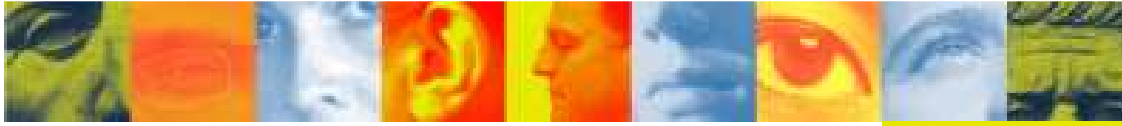




National Academy for Finance and Economics

Radionica “Strateško planiranje” Hrvatska 14. – 15. travnja 2011.

- Erik van Barele
- Robin Uytterlinde



Sadržaj radionice

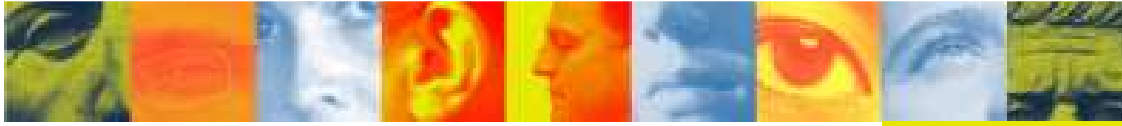
- Uvod u radionicu
- Strateško planiranje u Nizozemskoj
- Interaktivni primjeri
- Zaključak, poziv sudionicima radionice na individualni razgovor (u popodnevnim satima)



National Academy for Finance and Economics

Uvod u radionicu

- **Predstavljanje nizozemskih stručnjaka**
- **Ciljevi radionice**
- **Kontekst radionice**



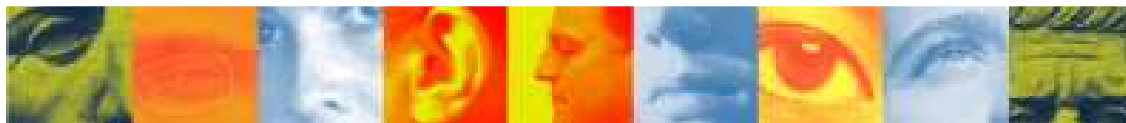
Strateško planiranje u Nizozemskoj

- Dokumenti za planiranje
- Razine odlučivanja
- Proces pripreme proračuna
- Proces izvršenja proračuna i izvješćivanja



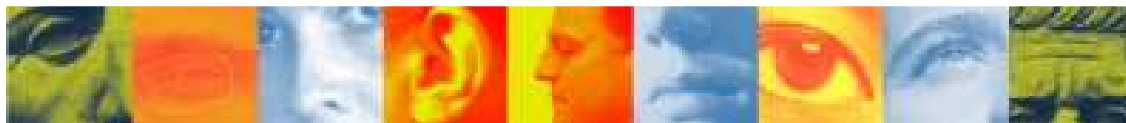
Dokumenti za planiranje

- **Koalicijski sporazum**
- **Godišnji zakon o proračunu**
- **Obavijesti o politikama/bilješka Saboru**
- **Obavijesti o internim politikama**



Razine odlučivanja

- Sabor
- Vijeće ministara
- Linijski ministri
- Izvršni odbor linijskog ministarstva
- Glavni ravnatelj
- Ravnatelj



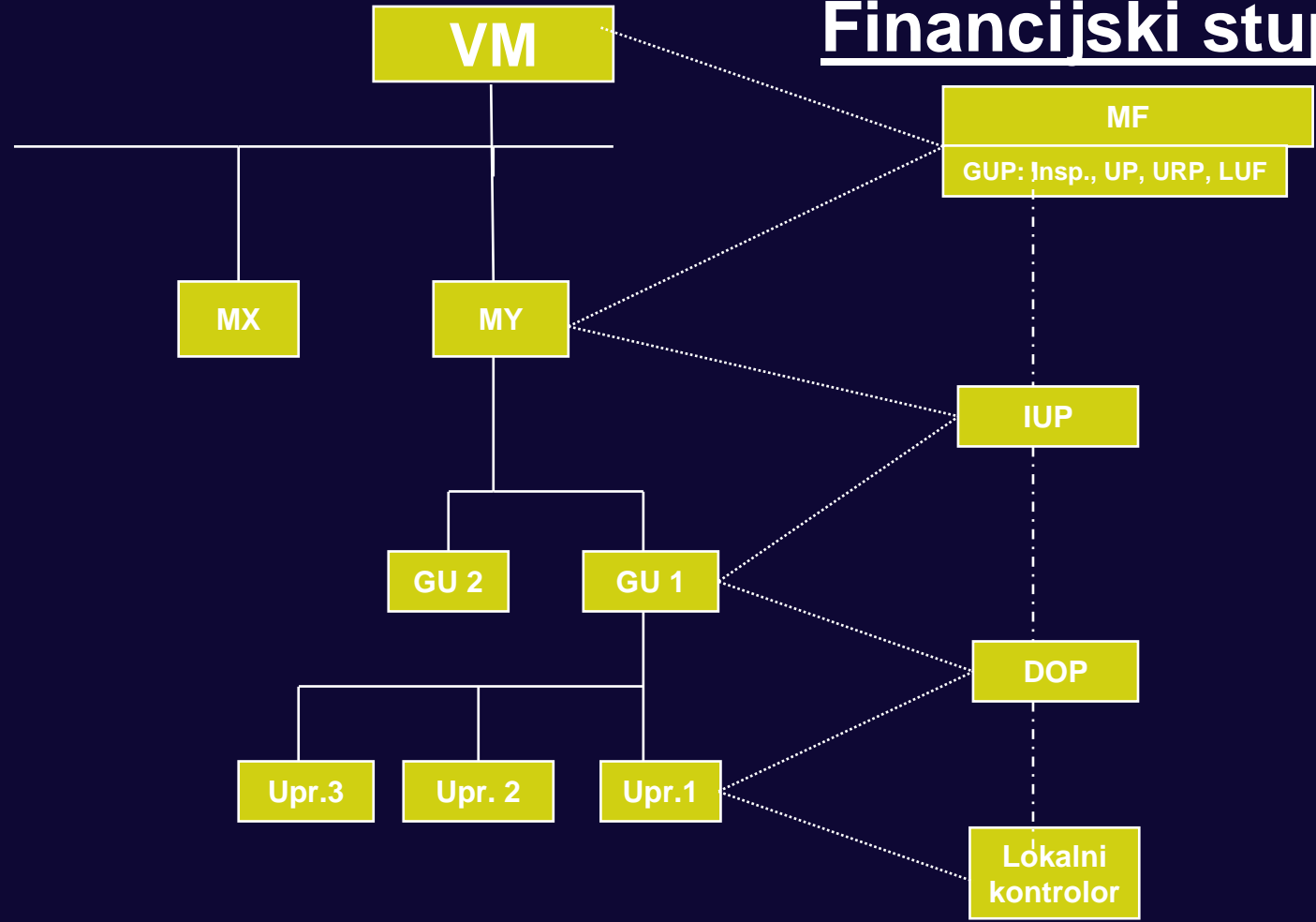
Organizacija financijske funkcije

- **Ministarstvo financija**
 - **1. Poslovi vezani uz proračun**
 - **2. Inspektorat**

- **Linijsko ministarstvo**
 - **1. Središnja uprava za financije**
 - **2. Jedinice za financije na razini Glavne uprave i/ili razine Uprave**



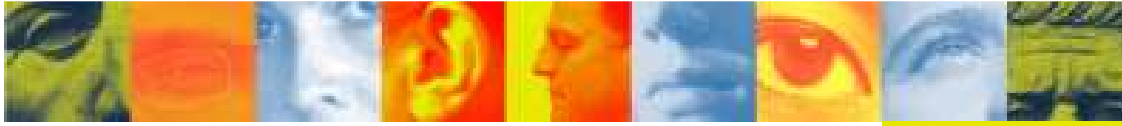
Financijski stup





Proces pripreme proračuna (1)

- **Provedba Sporazuma o koaliciji**
- **Planovi politika ograničeni proračunskim okvirom**
- **Ministarstvo financija uređuje propise o predstavljanju planova politika u zakonu o proračunu**
- **Linijska ministarstva pripremaju godišnji zakon o proračunu.**
- **Financijske konsekvence su “pretočene” u nove politike: smanjenje (proračunski rezovi) i povećanje proračuna**



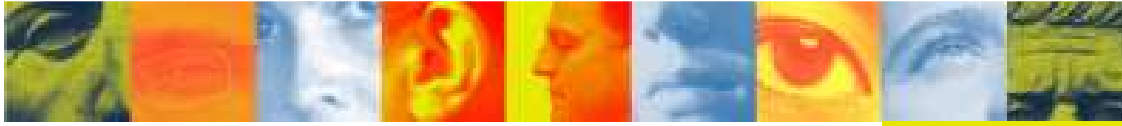
Proces pripreme proračuna (2)

- Proračuni i politike su naglašeni u jednom dijelu Zakona o proračunu
- Izrada politika pristupom “od dna prema gore” u linijskim ministarstvima
 - Odgovornost uprava za politike
 - Uloga jedinica za financije
- Obavijesti Saboru o posljedicama politika
 - Interkacija u trenucima donošenja odluka
 - Interkacija vezana uz interne planove za proračun



Predstavljanje proračuna

- **Politika s njihovim ciljevima**
- **Pozicija proračuna s operativnim ciljevima**
- **Instrumentata za svaki operativni cilj**
- **Procjene politika (“Demingov ciklus”)**
- **Predmeta odobrenja (što je sažetak proračuna)**
- **Višegodišnjeg plana (za 5-godišnje razdoblje)**
- **Sustava koji se temelji na načelu gotovinskog računovodstva prema preuzetim obvezama**
- **Primjera politika i operativnih ciljeva**



Upravljanje rizicima

- **Utvrđivanje rizika**
- **Kategorije rizika**
- **Kontrolne mjere**
- **1. vanjski**
- **2. unutarnji/interni**
- **Primjeri**



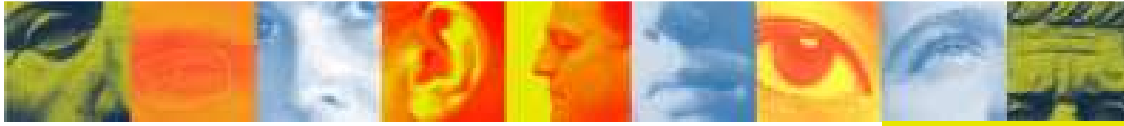
Izvršenje proračuna i izvješćivanje (1)

- Detaljno interno financijsko planiranje
- Provedba politika korištenjem instrumenata politika
- Interno praćenje izvršenja proračuna i provedbe politika
 - Interni proračunski ciklus
 - Mjerenje postignutog napretka
 - Zadaci Uprave za politike i financijskih jedinica
- Interakcija s Ministarstvom financija o promjenama, neočekivanim priljevima novca i rizicima.



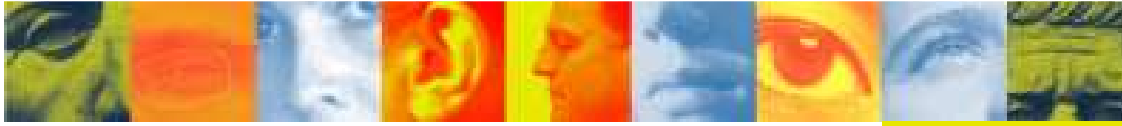
Izvršenje proračuna i izvješćivanje (2)

- **Godišnje izvješćivanje o proračunu**
- **Procjena politika**
- **Unutarnja i vanjska revizija**



Primjer (1)

- **Pomoć u razvoju**



Primjer (2)

- **Smanjenje potpora u Ministarstvu znanosti**



National Academy for Finance and Economics

Primjeri iz Republike Hrvatske??



Interaktivni predložak

- Odaberite cilj neke politike u RH
- Opišite cilj na način kao što je to napravljeno u predlošku
- Odgovorite na pitanja iz predloška
- Što ste zaključili?
- Je li ovaj instrument za strateško planiranje odgovarajući za RH?
- Ako da, kako biste ga implementirali?